PaperShell

Instructions for the Nomination Committee of PaperShell AB (publ)

To apply as of the date that the Company's shares are admitted to trading on Nasdaq First North Growth Market.

Introduction

The following principles for the composition and work of the Nomination Committee of the Company shall be in effect until the General Meeting resolves otherwise.

The composition of the Nomination Committee

The Nomination Committee shall prior to the Annual General Meeting be composed of representatives of the three largest shareholders or group of shareholders[1] (each, a "**shareholder**") of the Company in terms of votes, who are registered in the share register maintained by Euroclear Nordics AB as of 31 August each year, or other reliable data provided to the Company at such time[2] and the Chairman of the Board of Directors, who shall also convene the Nomination Committee to its first meeting. If any of the three largest shareholders in terms of votes, who are registered in the share register, does not exercise the right to appoint a member, the right to appoint a member shall pass to the next shareholder in line that does not already have the right to appoint a member to the Nomination Committee. The member who represents the largest shareholder in terms of votes shall be the Chairman of the Nomination Committee, unless the members agree otherwise.

The names of the members of the Nomination Committee shall be published on the Company's website as soon as the Nomination Committee has been appointed, no later than six months prior to the forthcoming Annual General Meeting. If a member has been appointed by a specific shareholder, the name of the shareholder shall be disclosed. The Nomination Committee is appointed for a term of office that starts when its composition is announced and ends when the composition of a new Nomination Committee is announced.

In respect of the formation and composition of the Nomination Committee for the 2027 Annual General Meeting of the Company, the three largest shareholders of the Company in terms of votes shall be determined based on the share register maintained by Euroclear

[1] A group of shareholders shall be considered as one owner if they (i) have been organized as a group in the Euroclear system or (ii) shown or otherwise provided the Company with reliable documentation (such as an agreement, power of attorney or similar) evidencing that they coordinate the exercise of voting rights and intend to take a common long-term view on the management of the Company.

[2] Should the share register include nominee registered shareholdings, such shareholdings shall only be considered if the nominee has reported the identity of the underlying shareholder or group of shareholders to Euroclear Nordics AB or if the Company receives other reliable ownership information that evidences the identity of the underlying shareholder or group of shareholders. Documented shareholdings through pension or endowment insurance may be taken into account.

Nordics AB as of 31 March 2027, or other reliable data provided to the Company at such time.

If a change in the Company's ownership structure occurs after 31 August, but before the date three months ahead of the forthcoming Annual General Meeting, and if a shareholder after this change has become one of the three largest shareholders in terms of votes, registered in the share register of the Company, that shareholder shall have the right to appoint a member to replace the member appointed by the shareholder who, after the change in the ownership structure, is no longer among the three largest shareholders in the Company in terms of votes. If the change in the Company's ownership structure is only marginal, the shareholder that has become one of the three largest shareholders of the Company in terms of votes shall only have these rights provided that special conditions apply.

If a member leaves the Nomination Committee before its work is completed, or if a member is unable to fulfil his/her duties and the Nomination Committee finds it desirable to appoint a substituting member, the Nomination Committee shall invite the shareholder that appointed such member to appoint a new member within reasonable time, or, if such shareholder is no longer one of the largest shareholders in terms of votes, request that the next shareholder in line that has not already appointed or refrained from appointing a member of the Nomination Committee, appoints a new member. Changes to the composition of the Nomination Committee shall be announced as soon as they occur.

The Nomination Committee's duties

The Nomination Committee shall perform its assignments in accordance with this instruction and applicable rules. The assignments include, among other things, to present proposals regarding:

- Chairman of the Annual General Meeting;
- number of Board members, composition of the Board of Directors and Chairman of the Board of Directors;
- remuneration to the Chairman and other Board members not employed by the Company, and compensation for committee work;
- external auditor or auditing firm (if applicable) and compensation to the external auditor or auditing firm (if applicable); and
- changes to the instruction for the Nomination Committee, if any.

In the event of an Extraordinary General Meeting, the Nomination Committee shall present proposals for the elections to take place at the meeting, where relevant.

The Nomination Committee's proposals shall be presented in the notice to the relevant general meeting and shall also be presented on the Company's website. In connection with the notice, the Nomination Committee shall also provide a statement on the Company's website explaining its proposals for Board members, pursuant to the requirements in the

Swedish Corporate Governance Code. The statement shall also contain a short description of how the work of the Nomination Committee has been conducted.

At least one member of the Nomination Committee shall always attend the Annual General Meeting and present the reasons for the Nomination Committee's proposals (if any).

Each Nomination Committee member shall have one vote. Decisions shall be taken by majority vote. In the event of a tied vote of the Nomination Committee, the Chairman of the Nomination Committee shall have a casting vote.

Remuneration to the Nomination Committee

No remuneration shall be paid to members of the Nomination Committee. The Company shall however cover all reasonable expenses that are required for the work of the Nomination Committee.

_____

Instruktion för valberedningen i PaperShell AB (publ)

Ska gälla från och med den dag då Bolagets aktier tas upp till handel på Nasdaq First North Growth Market.

Inledning

Följande principer för valberedningens sammansättning och arbete i Bolaget ska gälla till dess att bolagsstämman beslutar annat.

Valberedningens sammansättning

Valberedningen ska inför årsstämman utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna eller aktieägargrupperna[3] (var för sig, en ”aktieägare”) i Bolaget, vilka är registrerade i den av Euroclear Nordics AB förda aktieboken per den 31 augusti varje år, eller annan tillförlitlig information som tillhandahållits Bolaget vid den tidpunkten[4] samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Om någon av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna inte utövar sin rätt att utse ledamot ska rätten att utse ledamot övergå till den aktieägare som står näst i tur och som inte redan har rätt att utse ledamot av valberedningen. Den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren ska vara valberedningens ordförande, om inte ledamöterna enas om annat.

Namnen på ledamöterna i valberedningen ska offentliggöras på Bolagets webbplats så snart valberedningen utsetts, dock senast sex månader före kommande årsstämma. Om en ledamot har utsetts av en viss aktieägare ska aktieägarens namn anges. Valberedningen utses för en mandatperiod som inleds när dess sammansättning offentliggörs och avslutas när sammansättningen av en ny valberedning offentliggörs.

Vid bildandet och sammansättningen av valberedningen inför årsstämman 2027 ska Bolagets tre röstmässigt största aktieägare fastställas utifrån den av Euroclear Nordics AB förda aktieboken per den 31 mars 2027, eller annan tillförlitlig information som tillhandahållits Bolaget vid den tidpunkten.

Om en förändring av Bolagets ägarstruktur inträffar efter den 31 augusti men före den dag som infaller tre månader före nästa årsstämma, och om en aktieägare efter denna förändring blivit en av de tre röstmässigt största aktieägarna i Bolaget, antecknad i Bolagets aktiebok, ska aktieägaren ha rätt att utse en ledamot som ersätter den ledamot som utsetts av den

---

[3] En aktieägargrupp ska betraktas som en enda ägare om de (i) har organiserats som en grupp i Euroclears system eller (ii) har visat eller på annat sätt tillhandahållit Bolaget tillförlitlig dokumentation (såsom ett avtal, en fullmakt eller liknande) som styrker att de samordnar utövandet av rösträtt och avser att inta en gemensam långsiktig syn på förvaltningen av Bolaget.

[4] Om aktieboken innehåller förvaltarregistrerade aktieinnehav ska dessa beaktas endast om förvaltaren har anmält den underliggande aktieägarens eller aktieägargruppens identitet till Euroclear Nordics AB, eller om Bolaget erhåller annan tillförlitlig information om ägarförhållandena som styrker dessa uppgifter. Dokumenterade aktieinnehav genom pensions- eller kapitalförsäkring kan beaktas.

aktieägare som efter förändringen av ägarstrukturen inte längre är en av de tre röstmässigt största aktieägarna i Bolaget. Om förändringen i Bolagets ägarstruktur endast är marginell ska den aktieägare som blivit en av de tre röstmässigt största aktieägarna i Bolaget ha denna rätt endast under förutsättning att särskilda villkor är uppfyllda.

Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, eller om ledamot är förhindrad att fullgöra sitt uppdrag och valberedningen finner det önskvärt att en ersättare utses, ska valberedningen erbjuda den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse en ny ledamot eller, om sådan aktieägare inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, begära att nästa aktieägare i ordningen som inte redan utsett eller avstått från att utse en ledamot i valberedningen utser en ny ledamot. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de inträffar.

Valberedningens arbetsuppgifter

Valberedningen ska fullgöra sina uppgifter i enlighet med denna instruktion och tillämpliga regler. Uppdraget innefattar bland annat att lägga fram förslag avseende:

- Ordförande vid årsstämman;
- antal styrelseledamöter, styrelsens sammansättning och styrelsens ordförande;
- ersättning till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter som inte är anställda i Bolaget samt ersättning för utskottsarbete;
- extern revisor eller revisionsbolag (om tillämpligt) och ersättning till den externa revisorn eller revisionsbolaget (om tillämpligt); och
- eventuella ändringar i instruktionen för valberedningen.

I händelse av extra bolagsstämma ska valberedningen lägga fram förslag till de val som ska äga rum vid stämman, där så är relevant.

Valberedningens förslag ska presenteras i kallelsen till den aktuella bolagsstämman och ska även presenteras på Bolagets webbplats. I samband med kallelsen ska valberedningen även lämna ett yttrande på Bolagets webbplats där valberedningen redogör för sitt förslag till

styrelseledamöter, i enlighet med kraven i Svensk kod för bolagsstyrning. Redogörelsen ska även innehålla en kortfattad beskrivning av hur valberedningens arbete har bedrivits.

Minst en ledamot av valberedningen ska alltid närvara vid bolagsstämman och där redogöra för skälen till valberedningens eventuella förslag.

Var och en av valberedningens ledamöter ska ha en röst. Beslut ska fattas med enkel majoritet. Vid lika röstetal ska valberedningens ordförande ha utslagsröst.

Ersättning till valberedningen

Ingen ersättning ska utgå till valberedningens ledamöter. Bolaget ska dock svara för alla skäliga kostnader som är nödvändiga för valberedningens arbete.
