



VALBEREDNINGENS MOTIVERADE YTTRANDE AVSEENDE FÖRSLAG AV VAL TILL STYRELSE I PAPERSHELL AB (PUBL) INFÖR ÅRSSTÄMMA 2026

Valberedningen har inför årsstämman 2026 sammanträtt och utvärderat den nuvarande styrelsens storlek och sammansättning mot de särskilda krav som Papershells verksamhet ställer på styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bredd.

Valberedningen har särskilt fokuserat på att säkerställa att alla nyckelkompetenser är representerade i styrelsen, inklusive erfarenhet av branschen, finans, bolagsstyrning och skalbara teknikdrivna bolag. Givet den utvecklingsfas som Papershell befinner sig i har valberedningen bedömt att kommersiell expansion, industriell skalbarhet och finansiell disciplin kommer att vara särskilt viktiga områden för bolaget framöver. Valberedningen har kommit till slutsatsen att den föreslagna styrelsen har en lämplig sammansättning och storlek och återspeglar de kompetenser och den erfarenhet, kvalifikationer och bredd som krävs för att stödja Papershells operativa och långsiktiga strategiska arbete.

Valberedningen föreslår att antalet styrelseledamöter i styrelsen ska vara sju (7) stycken utan styrelsesuppleanter.

Valberedningens arbete har särskilt fokuserat på nomineringen av en ny styrelseledamot. Valberedningen föreslår, utöver omval av Ragnhild Wiborg, Anders Breitholtz, Christopher Carrick, Carina Andersson, Johan Ryding och Roberto Monti som styrelseledamöter, att Louise Dedichen väljs som ny styrelseledamot för Papershell. Louise Dedichen har omfattande erfarenhet av ledande befattningar inom det norska försvaret, däribland som Norges militära representant i NATO och EU. Valberedningen är övertygad om att Louise Dedichen kommer att bidra väsentligt till styrelsearbetet och tillföra relevanta kompetenser och expertis till Papershell under de kommande åren.

Inför framläggandet av valberedningens förslag om val till styrelse har valberedningen diskuterat antalet styrelseledamöter och styrelsens sammansättning, exempelvis vad avser kompetens och Papershells strategiska utveckling. Genom tillskottet av Louise Dedichen som ny styrelseledamot är valberedningens bedömning att styrelsens sammansättning fortsättningsvis återspeglar de särskilda krav som Papershells verksamhet ställer på styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bredd.

Tibro i april 2026
Papershell AB (publ)
Valberedningen